

Training:

WIRKSAM KOSTEN, KRISEN & UNSICHERHEITEN STEUERN

KOSTEN REDUZIEREN, RISIKEN MINIMIEREN, ERGEBNIS SICHERN



Zoltan Sakal & Jan-Henner Theißen

Mit unserem Training meistern Sie erfolgreich Kostenprobleme und Lieferrisiken!

Insbesondere in Krisenzeiten ist der Einkauf gefordert, den wichtigsten Dreiklang des Gesamterfolges zu sichern: Profitabilität – Liquidität – Resilienz. **Wir bilden Sie dafür aus!**

Trainingsinhalt

Die wirtschaftlichen Herausforderungen nehmen zu – doch mit dem richtigen Know-How sichern Ihre Teams den Ergebnisbeitrag und vermeiden gezielt Kosten- und Lieferrisiken. In unserem praxisnahen Training erhalten Sie die Werkzeuge, um Kosten zu verstehen, Einsparpotenziale zu identifizieren und nachhaltige Maßnahmen umzusetzen.

- ✓ Organisation und Menschen befähigen
- ✓ Werte schützen und Ergebnis sichern
- ✓ Kostenrisiken sehen und vermeiden



Kosten verstehen & reduzieren

Nutzen Sie Bündelungs- und Skaleneffekte für spürbare Ersparnisse.



Risiken minimieren & Lieferketten stabilisieren

Sichern Sie sich gegen Markt- und Lieferkettenrisiken ab.



Erfolgreich verhandeln – auch in der Krise

Durchsetzen, was zählt, und langfristige Vorteile sichern.



Strategie trifft Umsetzung

Spielregeln setzen, Fähigkeiten vernetzen und als Einheit agieren.

Geopolitische Spannungen, fragile Lieferketten, konjunkturelle Abschwünge und extreme Preisvolatilität setzen uns massiv unter Druck. Handelskonflikte, Versorgungsengpässe und Rohstoffabhängigkeiten verändern das Spiel grundlegend und wirken sich sowohl auf Kostenstrukturen als auch auf die Versorgungssicherheit aus. Unser Training macht Ihr Team fit für diese Realität: Kosten verstehen und optimieren, Risiken früh erkennen, Lieferketten stabilisieren und mit Fakten erfolgreich verhandeln.

TRAININGSINHALTE

Mögliche Agenda

Kostenmanagement & Kostenstrukturanalyse – 1 Tag

ZIEL

- Kostenstrukturen und Kostentreiber beeinflussen
- Marktpreise und Wertschöpfungsprozess verstehen
- Kostenpotentiale identifizieren, Werthebel kennen und anwenden
- Ganzheitliches Kostenverständnis schaffen (TCO, beeinflussbare Kosten)
- Mit praktischen Übungen Kostenverständnis schärfen

Bedeutung des Einkaufs und eines Kostenmanagements

- Wie kann der Einkauf das Ergebnis eines Unternehmens verbessern?
- Möglichkeiten des Einkaufs Kosten zu optimieren und was kann ein Kostenmanagement und eine Kostenanalyse dazu beitragen?
- Welche Kostenarten gibt es und wie kann man diese beeinflussen.

Kosten im Produktlebenszyklus

- Kostenreduktionspotentiale entlang des Produktlebenszyklus
- Änderungskosten entlang des Produktlebenszyklus

Anwendung der Kostenanalyse im Beschaffungsprozess

- Kostenanalyse als integraler Bestandteil von Einkaufsprozessen (Vergabe – Verhandlung – Strategie)
- Entscheidungsunterstützung durch transparente Kostenstrukturen
- Wie kann ich den Marktpreis zur Wertschöpfung hin bewegen?
- Risikopotentiale: Wo kann die Kostenanalyse ein Risiko andeuten?
- Preisverhandlungen vorbereiten und durchführen, faktenbasierte Argumentationshilfen erstellen

Methoden und Vorgehensweise der Kostenanalyse

- Identifikation möglicher Bauteile/Baugruppen
- Planung, Vorbereitung und Durchführung einer Kostenstrukturanalyse
- Inhalte, Aufbau und Anwendung eines Cost Breakdowns (CBD)
- Angebotsanfrage und Angebotsvergleich auf Basis eines CBD
- Der "Cost Walk" als Dokumentation und Entscheidungshilfe
- Top Down und Bottom UP Analysen – was macht wo Sinn?
- LPP (Linear Price Progression) (optional)

Praktische Tools und Hilfsmittel

- Einsatz von Excel in der Kostenanalyse
- Aktuelle Softwarelösungen

Praxisübungen

- Detaillierte Angebotsvergleiche und Ableitung von Maßnahmen
- Kostenstrukturanalyse eines Produkts – Identifikation von Potential
- Was bedeutet TCO und wie kann es die Wertgestaltung beeinflussen?

Lieferanten motivieren

- Lieferanten einbinden – Tipps und Tricks
- Open Book Ansatz bei Lieferanten vereinbaren

Von Praktikern für Praktiker: Mit vielen praxisnahen Übungen und sofort anwendbaren Methoden.

TRAININGSINHALTE

Mögliche Agenda

Lieferketten & Lieferanten stabilisieren, Risiken minimieren – 1 Tag

ZIEL

- Risikobewusstsein entwickeln, Verantwortung übernehmen
- Lieferkettenrisiken erkennen, Signale deuten, Daten und Informationen validieren
- Präventions- und Mitigationsmaßnahmen kennen & anwenden
- Risiken im Warengruppen- und Lieferantenmgmt. analysieren und Gegenmaßnahmen ergreifen
- Risiken minimieren, Ergebnisse planbar machen

Warum jeder Risiken beobachten muss

- Herausforderungen moderner, komplexer Lieferketten
- Die komplexe Risikolandschaft der VUCA Welt
- Neue, aufstrebende Risiken (e.g. Cyber, Klima, Dekarbonisierung, Lieferkettengesetze.)
- (Übung/Aufgabe Trainingsgruppe)

Wie manage ich Risiken und wie nicht

- Wir definieren unseren Ansatz
- Was sind meine Aufgaben, wie bringe ich mich ein
- (Übung/Aufgabe Trainingsgruppe)

Was machen wir schon und was können wir schnell vertiefen

- Den eigenen Risikomanagement Ansatz verstehen
- Von bisherigen Vorfällen lernen und verbessern
- (Übung/Aufgabe Trainingsgruppe)

Etablieren notwendiger Maßnahmen für eine erfolgreiche Risikosteuerung

- Von der Risikokultur zu Maßnahmenplänen
- Wichtigkeit von Risikokultur und cross-funktionalen Teams
- Mein/unser Risikouniversum (Übung/Aufgabe)
- Verteidigungslinien des Einkaufs
- Governance für ein erfolgreiches Risikomanagement
- (Meine) Rolle und Verantwortlichkeiten
- Maßnahmen zur Risikovermeidung

Wie kann digitale Technologie helfen

- Was für Technologien und Anbieter gibt es, was können sie
- Wie wende ich diese Lösungen im Alltag an, wie helfen sie mir
- Wie nutze ich ChatGPT als Daten-/Infoquelle und Hilfe, etc.)

Schwerpunkt: Risiken identifizieren und präventiv agieren als Teil des Warengruppen- und Lieferantenmanagements

- Mein Beitrag, meine Aufgaben als Einkaufsleitung, Einkäufer, Warengruppenmanager
- Ausbau des Warengruppenmanagements mit Risiko- und Umfeldanalysen (z.B. PESTLE, Porter 5 Forces)
- Ausbau Lieferantemanagement mit Risikoanalysen und wie reagiere ich auf Indikationen
- Risiken evaluieren und priorisieren
- Incoterms (Risiken mit Incoterms beeinflussen)
- Einbindung Schnittstellenpartner, Notfallpläne aktivieren
- (Übung/Aufgabe Trainingsgruppe)

Vordenken: Was kommt auf mich und das Unternehmen zu. Was muss ich bei Entscheidungen noch berücksichtigen

- Nachhaltigkeit: Anforderungen und Auswirkungen
- Risiken, Nachhaltigkeitsanforderungen und Regulatorik verknüpfen, Doppelarbeiten vermeiden
- Supply Chain Integrity: Was für Schritte müssen wir gehen

Von Praktikern für Praktiker: Mit vielen praxisnahen Übungen und sofort anwendbaren Methoden.

DAS SIND IHRE EXPERTEN

Zoltan Sakal



Zoltan Sakal verfügt über mehr als 30 Jahre internationale Erfahrung als Projekt-Ingenieur, Fertigungsleiter und Kosten- und Wertanalytiker in verschiedenen Industrien. Er ist ausgebildeter Ingenieur und Werkzeugmacher und hat umfassende Kenntnisse in der Produktentwicklung, Industrialisierung und Optimierung von Fertigungsprozessen.

Durch die Leitung und Umsetzung zahlreicher Optimierungsinitiativen trägt er seit Jahren maßgeblich zur Verbesserung von Produktkosten, Prozessen und Wettbewerbsfähigkeit von Unternehmen bei. Zoltan bringt umfassende Expertise in Cost-Down-, Design-to-Cost- und Value-Engineering-Projekten mit und hat diese erfolgreich in der Automobilindustrie, im Maschinenbau, in der Landmaschinenindustrie, der Medizintechnik und weiteren Branchen umgesetzt.

Zoltan hat zahlreiche Unternehmen beim Aufbau ihrer Kostenanalyse- und Value Engineering Abteilungen tatkräftig unterstützt, Meschen befähigt, Prozesse etabliert.

Jan-Henner Theißen

Jan ist dem Einkauf seit 30 Jahren eng verbunden und wirkte bei Unternehmen wie AGCO, Benteler, ThyssenKrupp in verschiedenen Einkaufs- und Führungsfunktionen, davon 8 Jahre in den USA. Neben Restrukturierungs- und Transformationsprojekten befasst er sich seit 2008 mit dem Risikomanagement von Lieferketten. Einige seiner fünfzehn Risiko-Projekte wurden mehrfach durch das Forbes Magazin sowie mit dem BME eSolutions Award (2015) und dem Deutschen Logistikpreis (2016) gewürdigt. Er ist Sprecher auf intern. Konferenzen, hat die Risiko-Ingenieure einer großen Versicherung und über 800+ Menschen im Risikomanagement ausgebildet.



Kontaktieren Sie uns noch heute!



Excellence in
eSolutions 2015



Deutscher
Logistikpreis 2016

Forbes